

פרוטוקול 24/25

משיבת ועדת הכספים בשיתוף חברי הנהלת העירייה, שהתקיימה בתאריך 22.12.25

השתתפו ה"ה: ר' חולדאי - ראש העירייה - יו"ר,
א' זמיר, א' זבולון, מ' להבי (מ"מ ד' דיסטניק)
צ' ברנד, א' פורז.

נעדרו ה"ה: ח' גורן, ג' שרעבי, ג' דניאל אבנר,
א' בדראן, ש' קשת.

נוכחו ה"ה: ל' שפירא, ר' לדיאנסקי, ש' לוי,
מ' לייבה, ר' זלוף, מ' גילצר, ר' שושן,
א' לוי, ה' הלמן, א' כהן, ד' לין, ש' מלמד,
ע' סלמן, ר' פרבר, ע' רודניצקי, א' שבתאי,
ש' אביב, ע' אהרונ, ס' איליאץ, ל' ארליך, ש' ברדה,
מ' ברוכשטיין, א' גבריאלי, צ' דניאלפור, ס' הלבן,
א' הרשקו, ש' זינגר, נ' זכאי, ר' חוננוב, נ' ירון,
ש' ישראל, ל' יצחקוב, א' כהן, ד' כליפה, ע' להב,
ש' מונפורד, א' מזרחי, כ' מלמד, ת' מרגולין,
א' פישביין, ג' פרויקט, ע' פרידלר,
א' צרפתי, א' קלר, נ' רוזנברג, ד' רם,
ש' שביט, ת' שליטנר, א' שפירו.

מזכיר: ענבל גולן

נושאים שנדונו:

הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת 2026



מנכ"ל העירייה מר מנחם לייבה סקר את עיקרי תכנית העבודה והצעת תקציב העירייה לשנת 2026:

המנכ"ל ציין כי שנת 2026 מסתמנת כשנת היציאה ממלחמת חרבות ברזל, אך יחד עם זאת צפויה העירייה להתמודד עם אתגרים רבים.

התקציב הרגיל לשנת 2026 מסתכם לסך של 8,070 מ' ש"ח לעומת 7,550 מ' ש"ח בשנת 2025.
התקציב הבלתי רגיל לשנת 2026 מסתכם לסך של 2,245 מ' ש"ח לעומת 1,610 מ' ש"ח בשנת 2025.

להלן דגשים עיקריים בתקציב 2026:

איכות חיים במרחב הציבורי – שיפור איכות החיים והסביבה בדגש על הסדר והביטחון העירוני, טיפוח המרחב הציבורי, תחזוקת הגנים, גידול בשטחים ירוקים, קידום תהליכים בתחום ניקיון ופינוי אשפה, הסדרת שטחים פרטיים פתוחים לציבור, חופי הים – פרויקט בין לאומי "דגל כחול", תכניות היערכות לשינויי אקלים, ועוד.

סדר ציבורי – קידום פעולות עירוניות לעידוד קיימות ולשיפור איכות החיים והסביבה במרחב הציבורי, אכיפת עבירות דו גלגלי ומתן דגש על חובת התקנת לוחית זיהוי, פריסה רחבה של מצלמות אכיפה, הרחבת אגף סל"ע לטובת הטיפול בדרי רחוב, ועוד.

תחבורה וניידות – שדרוג מערכות התחבורה הציבורית, השלמת רשת שבילי אופניים, שיפור מרחב ההליכה והנגישות בעיר, הערכות לפרויקט המטרו ועוד פעילויות רבות הנדרשות להתאמת עבודות התשתית ע"י הגורמים השונים בעיר תוך שימת דגש על היבט הקישוריות בין אמצעי התחבורה השונים.

חינוך – שוויוני, ערכי ופורץ דרך. העירייה מתמודדת עם משבר כח האדם בעולם החינוך ופועלת לשימור וגיוס של אוכלוסיית ההוראה בעיר. התקציב כולל המשך מתן שעות תגבור בבתי הספר, השקעה בגיל הרך, השקעה בחינוך של קהילות ייחודיות בדגש על דרום העיר ויפו, הכלה ושילוב של חינוך מיוחד ועוד. התקציב כולל השקעות בפרויקטים של בניה חדשה, שיפוץ מבני חינוך, אולמות ספורט, הרחבת פרויקט המיגון לאחר סיום מיגון גני הילדים ובתי הספר לחינוך מיוחד מתקדמים לבתי הספר היסודיים.

תקציב **מינהל קהילה, תרבות וספורט** מביא לידי ביטוי את מדיניות העירייה במשאבים המופנים לצרכים הקהילתיים, כולל פתיחה והרחבת מרכזי קהילה, תרבות, קאנטריס, אולמות ספורט ועוד פעילויות רבות ומגוונות לכלל אוכלוסיית העיר. המשך השקעה בתרבות ובכלל זה בפרויקט דבק למשיכת צעירים לתאטרון וקולנוע, המשך השקעה בתחום בפעילויות בתחום הספורט ובתשתיות מבני הספורט, המשך השקעה בקהילת הצעירים ובני הנוער, בגיל השלישי, במילואימניקים, באוכלוסיות עם צרכים מיוחדים, בקהילת הלהט"בים ועוד. העיר תל אביב-יפו היא העיר המובילה בארץ **בקליטת עלייה** ותמשיך להשקיע משאבים בקליטת העולים ושילובם בקהילה ובעיר. העירייה הקימה **רשות לקידום ופיתוח עסקים** למטרת חיזוק וחיבור עסקים לקהילה וקהילה לעסקים. העירייה מנהלת בנוסף קרן סיוע לעסקים בשיתוף משרד האוצר ומשרד התחבורה לאותם עסקים שנפגעו כתוצאה מעבודות הרכבת הקלה.

חוסן ושיוויון חברתי – העיר שלנו היא בית לכל מיעוט, העיר מגוונת באוכלוסיות שונות ואנו פועלים תחת ערכי שיוויון בכדי ליצור עיר ששווה לכל תושביה.



במסגרת **תקציב מינהל שירותים חברתיים** נכללים תקציבים לטיפול, סיוע ומענה לאוכלוסיות נזקקות ולאוכלוסיות בסיכון וסכנה, תגבור תוכניות, תעריפים ומכסות למשפחה, לילד ולנוער, לקשישים, לבעלי מוגבלות שכלית והתפתחותית, למוגבלים, לדרי רחוב, מכורים, תקציבים לטיפות החלב ולקידום בריאות הציבור וכן עבור מגוון רחב של תכניות אוניברסליות ותוכניות לקהילה. מינהל השירותים החברתיים עוסק בליווי וטיפול משפחות החטופים מרכזי טיפול לשורדי מסיבות, קבוצות תמיכה למשרתי מילואים, לסבים/ות שכולים ועוד.

יפו – חיזוק האמון והשותפות עם תושבות ותושבי יפו, טיפול במערכת החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, טיפול ופיתוח תשתיות, שיפוץ ושדרוג, מוסדות קהילה תרבות וספורט, חיזוק העסקים התרבות והתיירות ועוד

תכנון עיר – מינהל הנדסה פועל לעדכון תכנית המתאר תא/5500 כולל התאמות תכנוניות לשינויי מגמות עירוניות, ארציות וגלובליות, הרבה תכניות להתחדשות עירונית ברחבי העיר, תכניות פינוי בינוי, שיפוץ חזיתות, תכנון ופיתוח המרחב הציבורי, מבני ציבור, מבנה תעסוקה, תכנון בר קיימא, עדכון חזון העיר והתכנית האסטרטגית 2035 ועוד.

שדרוג תשתיות ופיתוח העיר – המשך הטיפול בשיפור התשתיות העירוניות – כבישים, מדרכות, שבילי האופניים, פארקים, נטיעות, קו החוף, גשרים ועוד. פיתוח עירוני של שדה דב, הגוש הגדול, כיכר המדינה ועוד אזורים ורחובות רבים ברחבי העיר. בנוסף מתבצעת פעילות רחבה לניהול התנועה באמצעים טכנולוגיים חדישים.

נכסי העיריה – ניהול נכסים ציבוריים וסחירים, קידום הסדרים נכסיים והסכמי רכבת קלה ומטרו, קידום תכנון ובינוי של שטחים ציבוריים, קידום תכניות עירוניות ושיווק, פיתוח אזורי תעסוקה ועוד.

הרשות לדיוור – עידוד היציבות והוודאות בשוק השכירות הפרטית, יצירת מעני דיוור מותאמים לאוכלוסיות גיוון, ניהול פיקוח וטיפול תהליכים בדיוור בהישג יד, קידום מדיניות מול משרדי ממשלה ובשלטון המקומי.

בתחום **שיפור השירות** – יורחב השירות לתושב וללקוח בערוצים דיגיטליים מקוונים תוך ביסוס תשתיות טכנולוגיות, דיגיטל לתושב, מובייל, ניהול מוקדי שירות, שירות בזימון מראש, שרות עד הבית, עריכת סקרי שביעות רצון ועוד.

בתחום **משאבי אנוש ומינהל** – הובלת פיתוח הון אנושי ערכי ואיכותי וסביבת עבודה המקדמים את העיר והעירייה, לרבות: יישום תכניות אסטרטגיות המיטיבות עם העובדים, הן לרווחת העובד והן לשימור ולגיוס עובדים, קידום גיוון תעסוקתי, פיתוח מנהיגות ניהולית יוזמת ומאתגרת, פיתוח תרבות ארגונית ערכית ומקצועית.

כדי לשמור על **איזון תקציבי**, עושה העירייה מאמצים ניכרים לקבוע סדרי עדיפויות ולאגם משאבים, להתייעל, להעמיק את הגבייה מחייבים, לאתר ולגייס מקורות מימון ומשאבים נוספים חדשים.

התקציב הבלתי רגיל לשנת 2026 מרחיב וכולל השקעה גבוהה בתחום בינוי מוסדות חינוך ברחבי העיר, בתחום קהילה תרבות וספורט, בתחום השירותים החברתיים, הנגשת מבני ציבור, שדרוג המרחב הציבורי, פארקים וגנינות ציבוריות, שבילי אופניים ועוד.



סגנית רה"ע מיטל להבי ציינה כי חשוב שיהיה לנו מעקב ובקרה על שטחים בעלי זיקות הנאה לציבור ועל שפ"פים הפרוסים ברחבי העיר. המשנה למנכ"ל רובי זלוף עדכן כי נעשית עבודה למיפוי של כל השפ"פים ותיעודם במערכת מיחשובית לצורך שיפור הניהול והבקרה של השטחים.
סגנית ראש העיר ציפי ברנד וחבר המועצה שחר לוי הדגישו את החשיבות בהצבת שילוט המיידע את הציבור על זיקת הנאה, מנכ"ל העירייה ציין כי כך העירייה נוהגת.

לשאלת סגנית רה"ע ציפי ברנד בנוגע לטיפול אגף סל"ע בדרי רחוב, השיב מנכ"ל העירייה כי אנו פועלים במסגרת הסמכויות שיש לנו ומנסים להעביר את דרי הרחוב למסגרות טיפוליות רחבות היקף הקיימות במינהל השירותים החברתיים.

לשאלת סגנית רה"ע ציפי ברנד בנוגע למיגון בתי ספר, הובהר כי תוקצבו 60 מיליון ₪ לטובת השלמת מיגון בתי הספר בעיר.

סגנית רה"ע ציפי ברנד וחבר המועצה שחר לוי הדגישו את החשיבות בטיפול וסיוע לעסקים בתקופת ביצוע עבודות התשתית של בניית הרכבת הקלה שיארכו מספר שנים.

סגנית רה"ע מיטל להבי שיבחה את עבודת העירייה בתחזוקת השטחים הציבוריים לאחר המלחמה.

מנכ"ל העירייה הודה לחברי המועצה על השתתפותם בדיוני תכנית העבודה, לגזבר העירייה, לסגן הגזבר ומנהל אגף התקציבים, לצוות אגף תקציבים ולתכנון העירוני שעוסקים במלאכת הכנת תכניות העבודה והצעת תקציב העירייה.

גזבר העירייה הצהיר כי בהתאם לסעיף 206(א) לפקודת העיריות, תקציב העירייה לשנת 2026 המוגש לאישורם, הינו מאוזן ובר ביצוע, בהתחשב בהכנסות הכלולות בו ובהכנסות העירייה בשנים קודמות.

הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת 2026 אושרה פה אחד ע"י חברי וועדת הכספים.

הוחלט לאשר את הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת הכספים 2026.

רון חולדאי
ראש העירייה

ענבל גולן
מזכירת הועדה

